



# La Lettre de MINERVE

La lettre trimestrielle de Minerve est éditée par  
l'Association de l'Enseignement Militaire Supérieur,  
Scientifique et Académique

Lettre n° 15 - Septembre 2012

## Nouvelles de l'Association

Par le Général de division (2s) André VAR, Vice-président et  
directeur général

En cette période de rentrée, Minerve n'échappe pas à la tendance générale et fait un point de situation pour repartir du meilleur pied. Tout d'abord, les plus perspicaces l'auront noté, Jean-Noël SORRET a trouvé un successeur comme rédacteur en chef de cette lettre: il s'agit du Général Martin BRUSSEaux, qui assume dès cette édition cette importante responsabilité. Nous lui souhaitons le même succès que son prédécesseur et espérons que vous aurez tous à cœur de l'aider dans sa tâche en lui fournissant des articles et des suggestions de sujet. Les Cahiers du CESAT poursuivent quant à eux leur brillante carrière sous la direction compétente du GCA Philippe HOUBRON.

Le cycle des conférences reprend également sous la houlette du Colonel Henri PETITEAU et a commencé par un colloque sur la Chine que Minerve a organisé en collaboration avec le Forum du Futur. Nous maintenons le projet d'une réflexion, étalée sur plusieurs conférences, sur le futur des armements conventionnels, mais nous le reportons au premier semestre 2013 en raison de la difficulté à l'organiser. En attendant nous vous proposons un entretien avec Didier FRANCOIS sur la communication de crise en octobre et sommes en train de programmer deux autres conférences pour novembre et décembre. Organisées généralement les jeudi soir de 18 à 20 heures, nous espérons que le programme offert vous conviendra et attirera un public encore plus nombreux.

Depuis plus d'un an maintenant, Minerve travaille à mettre sur pied un dispositif d'aide à la reconversion de ses membres. Il est maintenant prêt et ne demande qu'à être utilisé. Il ne s'agit pas d'un dispositif de plus et nous n'avons pas l'ambition de faire ce que font très bien l'ARCO ou l'agence de reconversion de la Défense (ARD). En revanche, connaissant particulièrement bien la population des brevetés et des diplômés techniques et ayant un réseau de contacts dans l'entreprise très développé, nous pouvons proposer de l'aide pour identifier les opportunités et obtenir les premiers contacts, les plus difficiles. Nous en reparlerons dans un prochain numéro de la Lettre de Minerve, mais les plus curieux pourront trouver les réponses à leurs principales questions sur le site internet de l'Association ([www.asso-minerve.fr](http://www.asso-minerve.fr)).

À ce sujet, ce site a été modernisé et donne un accès libre au grand public pour obtenir des informations sur Minerve, ses activités –

notamment la programmation des conférences et leur compte-rendu – et ses publications, et aussi sur l'enseignement supérieur de l'armée de terre. Il offre également une partie réservée, et sécurisée, pour ses membres, donnant accès notamment à un annuaire électronique des stagiaires anciens et actuels de l'EMSST. Mais c'est un chantier permanent car il faut actualiser ses données régulièrement et surtout chercher à l'améliorer pour un plus grand confort de consultation. Le Colonel André MAZEL en est la cheville ouvrière et l'animateur attentif. Qu'il en soit grandement remercié. D'autant plus qu'à la demande de l'assemblée générale, il a entrepris de réaliser un annuaire papier pour plus de rayonnement et de commodité.

Enfin quelques mots de notre fidèle et généreux sponsor, le Crédit Social des Fonctionnaires. Son soutien nous est indispensable pour vous offrir une qualité de services renouvelée et une cotisation minime et constante depuis plus de 10 ans. Il va nous aider notamment à la réalisation de l'annuaire papier. Nous avons décidé d'établir un partenariat pour concrétiser cette coopération et en retour le CSF nous informera sur des sujets d'intérêt pour nos membres, jeunes et plus anciens, de son domaine d'activité (assurance des emprunts, surendettement, ...) et facilitera l'accès à ses produits et services, comme l'achat privilégié de véhicules neufs. Nous reviendrons, dans les numéros ultérieurs sur certains points évoqués ici. Néanmoins, je ne peux conclure ce point de rentrée sans attirer votre attention sur le mal endémique qui frappe notre association, comme les autres d'ailleurs: son vieillissement et le non renouvellement des bénévoles. Cette situation devient critique et il est du devoir de chacun des membres, selon ses moyens et son temps disponible, de s'impliquer en contribuant à la réalisation des activités de Minerve et au minimum en s'en faisant l'ambassadeur ou le recruteur.

Ceci étant dit, pour la saison 2012-13, Minerve est parée *a minima*. 2013 apportera certainement son lot de réformes, à l'image des armées et de l'enseignement supérieur que nous continuerons à soutenir aussi bien que nous le pourrons. Nous vous tiendrons informés de ces évolutions et bien sûr de l'accompagnement de Minerve pour que vous puissiez y participer.

Soyez assurés de l'engagement de l'équipe actuelle et du Bureau. Bonne rentrée, scolaire, professionnelle ou tout simplement de vacances, à tous.



## Qui suis-je? à travers le prisme de l'EMSST

Général de brigade (2S) Martin BRUSSEaux

Rédacteur en chef de La Lettre de MINERVE depuis juillet 2012

Lorsqu'en juin 2012, lors de la cérémonie de dissolution du 402<sup>ème</sup> RA, régiment que j'ai eu l'honneur comme lui de commander, le Général André Var m'a demandé si j'étais volontaire pour devenir rédacteur en chef de «La Lettre de MINERVE» je n'ai pas hésité un seul instant, et je le remercie d'avoir pensé à moi.

Minerve est soutenue par la Fondation  
Crédit Social des Fonctionnaires



Parce que moi aussi, comme le Général Sorret (cf. Lettre n° 14), je dois beaucoup à l'EMSST, je ne pouvais pas reculer devant à la fois le plaisir et l'honneur qui m'étaient faits. Et puis, disons le honnêtement, comme malheureusement beaucoup d'anciens élèves, c'était l'occasion, une fois à la retraite, de renouer des liens perdus depuis un certain temps avec cette remarquable institution et de me racheter en y consacrant un peu de mon temps.

Je lui dois beaucoup, disais-je, sur le plan professionnel bien sûr, mais aussi, même si cela paraît surprenant, sur le plan familial et je m'en expliquerai.

Moi qui n'étais pas un grand littéraire et qui n'avais pas beaucoup d'attrait pour le type d'épreuves que passaient nos camarades du «concours ESG direct» comme on disait à l'époque, j'étais ravi de n'avoir à bûcher que des maths et de la physique, pour l'écrit comme pour l'oral, et ne pas être dépendant de l'humeur et de l'avis aléatoire d'un jury. Ne pas avoir suivi la préparation à l'École de guerre n'empêchait d'ailleurs pas les officiers issus de l'EMSST, bien qu'admis sur titre, de faire ensuite de très bons stagiaires au sein de cette école : la rigueur et le raisonnement scientifiques ont leurs vertus en tactique. Entre parenthèse, moi qui suis issu de la dernière promotion de l'ESG à deux ans (105<sup>ème</sup> promotion 1991-1993), je suis ravi qu'elle ait retrouvé son nom prestigieux, bien qu'elle ait perdu son qualificatif de «supérieure».

Ceci pour dire que sans l'existence de l'EMSST, aurais-je été breveté? Avec, comme chacun sait, les conséquences qui découlent de l'obtention ou non du fameux sésame.

Par ailleurs, en tant qu'ancien stagiaire du COSSAT (Cours Supérieur des Systèmes d'Armes Terrestres) (1989-1991), qui, quoiqu'on en dise, était une réussite pédagogique, j'ai également eu le plaisir et l'avantage d'avoir pour professeurs des ingénieurs de notre industrie de Défense et de la DGA et parmi eux de nombreux concepteurs, voire des «pères», de quelques uns de nos systèmes d'armes anciens ou actuels qui demeurent des merveilles de technologie: missile ROLAND, canon CAESAR, moteur hyperbare du LECLERC, VBCI, caméra thermique, laser, SIC... Des scientifiques passionnés par leur métier que j'ai pu continuer à côtoyer lors de mes 5 années (1993-1998), passées au CETEA (Centre d'Etudes Tactiques et d'Expérimentations de l'Artillerie), BT en poche, puis par la suite à la DEP (Direction des Etudes et de la Prospective) artillerie (ex CETEA) en tant que directeur (2003-2007).

Sur le plan familial, se remettre à faire des maths et de la physique, et poursuivre des études d'ingénieur entre 32 et 36 ans n'est certainement pas étranger au fait que deux de mes fils soient aujourd'hui ingénieurs, que ma fille soit actuellement sur cette voie et que mon troisième fils soit en master ingénierie des médias.

Cette culture scientifique qui a irrigué ma famille avec succès et le soutien scolaire que j'ai pu apporter à mes enfants en la matière, je le dois aussi en grande partie à l'EMSST. Par ailleurs, comble du hasard, j'apprends par la plume du Général Sorret dans la lettre n°14 qu'une partie de l'héritage de notre grand ancien, le général Sabatier, a été léguée à l'École Centrale de Lyon, établissement dont l'un de mes fils est issu: la boucle est bouclée.

Les clés que l'on voulait donner aux officiers, et qui sont à l'origine de la création de l'EMSST et de la conception de sa pédagogie, m'ont certainement servi, parfois inconsciemment, dans les autres postes que j'ai tenus: chef de corps du 402<sup>ème</sup> RA (1998-2000), cadre-professeur au CID (2000-2002), directeur de la CNEASA (Commission Nationale d'Evaluation de l'Artillerie Sol-Air) (2007-2009), adjoint au général commandant l'École d'Artillerie (2009-2011) chargé plus particulièrement du dossier de regroupement de l'École de l'infanterie et de l'École d'artillerie.

Pour finir et vous saurez tout, je suis AET (Aix 1970-1976), Saint-Cyrien de la promotion Capitaine de Cathelineau (1976-1978), artilleur.

Je suis marié et père de 4 enfants.

Bien que Franc-Comtois, je suis retiré à Draguignan, «capitale de l'Artillerie», et depuis peu ...bien que pas encore capitale ...de l'Infanterie.

Je remercie respectueusement le Général Jean-Noël Sorret pour le travail accompli et espère me montrer digne de sa succession.

## Du Cours Supérieur d'Etat-major...

### ... à la Direction de l'Enseignement Supérieur Tactique Interarmes

*Par le Colonel LADOUCKETTE, Commandant le CSEM*

La 1<sup>ère</sup> session de la 126<sup>ème</sup> promotion a effectué sa rentrée le 3 septembre 2012 alors que la 2<sup>ème</sup> session était déjà projetée en OPEX depuis fin juillet jusqu'à sa relève en février 2013 par leurs camarades terminant leur scolarité. Un cycle normal qui se révèle être le dernier d'une longue série d'évolutions depuis la création de l'École supérieure de guerre!

Cette 126<sup>ème</sup> promotion sera la dernière du CSEM suite à la décision d'octobre 2011 du Chef d'état-major des armées de rationaliser l'enseignement militaire supérieur des armées en le réduisant à une seule année, à l'École de guerre.

La formation tactique interarmes, aujourd'hui délivrée au sein du CESAT par le CSEM lors d'un stage de 18 semaines complétée par 4 semaines réalisées à l'EdG, évoluera à compter de l'été 2013 en une formation communément appelée «3+8» correspondant à 3 mois de «spécifique d'armée» (mi-septembre à mi-décembre) précédant 8 mois d'enseignement interarmées (janvier à juillet).

La réduction du temps de formation dédiée à la combinaison interarmes, de 22 à 12 semaines, sera compensée, d'une part, par un transfert d'enseignement du CSEM vers le diplôme d'état-major (DEM), dont le nouveau programme centré sur le niveau Brigade a débuté dès le mois de septembre 2012, et un enseignement à distance (EAD) via Internet dans les domaines organique, opérationnel et anglais, d'autre part. Cet EAD sera réalisé, au sein des organismes d'affectation des lauréats, l'année précédant leur scolarité à l'EdG en alternance avec l'OPEX dont le principe est maintenu.

Le «spécifique Terre» conduit à l'EdG devra amener tous les stagiaires à maîtriser l'ensemble des savoir-faire tactiques de leur composante d'armée afin de pouvoir se concentrer ensuite, durant le module interarmées, sur les niveaux opératif et stratégique.

Cette formation tactique sera conçue et conduite au sein de l'EdG par la future direction de l'enseignement supérieur tactique interarmes qui verra le jour le 1<sup>er</sup> août 2013 au sein du CESAT. L'armée de Terre, via le CESAT, assurera la co-direction de cet enseignement en définissant les objectifs généraux et le contenu du futur module Terre et en fournissant les *mentors* chargés de

conduire l'enseignement des stagiaires terriens français et étrangers.

renové seront admis à l'EdG pour suivre cette nouvelle formation EMS 2 opérationnelle.

L'armée de Terre préserve ainsi l'essentiel; l'évolution ne sera totalement achevée qu'en 2015 lorsque les lauréats issus du DEM

### Le Viêt-Nam en direct par un stagiaire de l'EMSST

Par le Commandant Marc RAZAFINDRANALY / BT LRI Vietnamien

En 2012, dans un contexte économique et stratégique mondial très agité, la vie est dure même pour les «5 tigres asiatiques», la République socialiste du Vietnam y compris.

La méthode vietnamienne «d'économie de marché à orientation socialiste» n'est pas une formule magique et les difficultés s'accumulent. Malgré des progrès réels depuis la politique de Renouveau (1986), les freins à la croissance restent nombreux et les défis ne manquent pas.

Outrepasser les lourdeurs administratives, réformer l'éducation et le secteur financier, améliorer la gestion et la compétitivité de ses grandes entreprises d'État sont des requis préalables pour tirer bénéfice de la mondialisation en général et de la frénétique concurrence du sud-est asiatique en particulier, plutôt que de les subir.

En outre les inquiétudes liées à la sécurité nationale sont très prégnantes face à un «grand frère» chinois tout-puissant et revendicatif notamment en mer de Chine méridionale, connue au Vietnam sous le nom de «Mer Orientale».

Pour autant, il se pourrait bien qu'il existe une arme secrète du Vietnam pour faire face à la crise mondiale ! Elle repose largement sur ses ressources morales et sur l'encadrement idéologique: un mélange détonnant d'optimisme, de pragmatisme et d'indéfectible enracinement national auquel on peut ajouter l'omniprésence du Parti unique. Ce cocktail lui a déjà permis d'affronter avec succès de terribles épreuves. Une démographie vigoureuse (on s'approche désormais rapidement des 100 millions d'habitants) et une communauté de vietnamiens d'outre-mer (dont près de 120.000 personnes en France) souvent riche, éduquée et disposée à investir au pays même si elle n'est pas toujours favorable au système politique en place complètent le tableau.

Pour ces raisons ainsi que pour son intégration régionale et sa participation active aux instances internationales, le Vietnam peut être considéré comme une nation hautement résiliente faisant preuve d'une remarquable vitalité, pleinement consciente des enjeux actuels. Pour l'Europe, pour la France en tout cas, le Vietnam est un partenaire, dont il faut bien prendre en compte les spécificités, et surtout ne pas le négliger.

*NB Bien peu de vietnamiens se souviennent de la guerre du Viêt-Nam (américains) et personne ou presque, de celle de l'Indochine (française).*

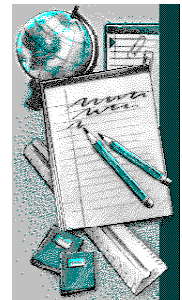
### Nouvelles de l'EMSST à la rentrée 2012

Par le Colonel Jean-Michel PAUPERT, Commandant l'EMSST

Tradition désormais bien établie, cette *Lettre de Minerve* est l'occasion pour le directeur de l'EMSST de tracer un bilan de l'année écoulée et d'introduire la nouvelle.

Pour cela, j'aborderai successivement:

- les journées de rentrée du CESAT;
- le PAM 2012 concernant l'encadrement de l'EMSST;
- les promotions 2011-2012 (sortante) et 2012-2013 (entrante).



Le 4 septembre 2012 après-midi, le Général de brigade Olivier JUMELET, commandant le Collège de l'enseignement supérieur de l'armée de terre (CESAT), a présidé la séance inaugurale du cycle 2012-2013 à l'amphi FOCH de l'École Militaire. Cet événement a rassemblé des autorités militaires, des présidents et directeurs d'établissements de l'enseignement supérieur, des membres de MINERVE, ainsi que les officiers stagiaires de l'Enseignement militaire supérieur, scientifique et technique et du Cours supérieur d'état-major.

Cette cérémonie a été l'occasion pour le Général de division André VAR, ancien commandant du CESAT et Directeur général de Minerve, et pour le Colonel PAUPERT, commandant l'EMSST, de remettre une victoire de Samothrace ainsi qu'une lettre de félicitations signée du général DRHAT au Lieutenant-colonel BALDECCHI (FS) et au Chef de bataillon de FRANCE (DT), tous deux lauréats du prix Sabatier. Ces deux officiers ont achevé leur formation à l'été 2012 et se sont particulièrement illustrés au cours de leur scolarité par la qualité des résultats obtenus ainsi que par un projet novateur ou une action mettant en exergue les valeurs portées par l'armée de terre et l'EMSST. Ont été également cités le Lieutenant-colonel MILLET-TAUNAY, le Chef de bataillon BOYER et le Capitaine ZINUTTI. Ces trois officiers se sont vus remettre une lettre de félicitations signée du général COMCESAT.

Puis, Monsieur François QUENTIN, président du conseil d'administration de HUAWEI FRANCE a prononcé la conférence inaugurale du cycle 2012-2013 pour l'ensemble des stagiaires du Collège de l'enseignement supérieur de l'armée de terre. Il a présenté une réflexion sur «Les stratégies de coopération internationale dans les hautes technologies critiques: les cas de l'industrie aéronautique et de Défense française et d'un leader chinois émergent (HUAWEI) dans les domaines des communications et des technologies de l'information».

### Le PAM 2012

Ont quitté l'EMSST: (8/1/0)

LCL MIDAN, LCL ÉVRARD, LCL COLOMB et LCL CARRIÈRE MILLOT (candidats CGA), CCD MARQUIE (à/c du 01/10/2012), CCN MAGNET, CNE PIOT, CNE RODARY (RDC 05/07/2012) et MDL GALLARD.

Ont rejoint l'EMSST: (2/2/0)

COL DUPUY, CBA(TA) BONNICHON, SCH NURNBERGER et SCH RAMIREZ (à/c du 12 octobre 2012).

### La promotion 2011-2012: «un devoir d'excellence»

L'année scolaire 2011-2012 a vu passer 192 stagiaires au sein de l'EMSST. Parmi eux, 112 étaient en scolarité au titre du DT (dont 8 dispensés de scolarité) et 80 au titre du brevet (FS). Inscrits dans des scolarités prestigieuses et difficiles, tous les officiers ont brillamment réussi leur scolarité. Un tel taux de réussite conforte l'EMSST dans son statut de pôle d'excellence au profit de l'Enseignement militaire supérieur de l'armée de terre.

### La promotion 2012-2013

Elle comporte 149 stagiaires répartis comme suit:

	EMS2		EMS1	Total
	FS	BTEAMS		
SI	23		56	79
LRI	17		6	23
SHS	11		33	44
CAT		3		3
Total	54		95	149

Il convient de noter que :

- 99 stagiaires entrent en scolarité en 2012;
- 35 stagiaires poursuivent leur scolarité (25 en 2<sup>ème</sup> et 10 en 3<sup>ème</sup> année);
- 4 stagiaires suivent leur scolarité à l'étranger;
- enfin, 15 stagiaires DT (1 LRI, 8 SHS, 3 SI et 3 STI) sont dispensés de scolarité.

Je souhaite aux stagiaires une excellente rentrée scolaire ainsi que beaucoup de réussite et de satisfactions tout au long de leur scolarité.

### **Notes de lecture**

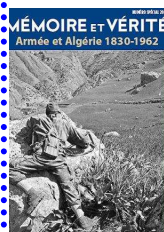
Sur le site Internet de Minerve, mais aussi dans la lettre de MINERVE, vous avez certainement remarqué que des ouvrages, écrits par des membres ou non, vous étaient proposés à la lecture. Recommandés pour leur qualité et leur intérêt supposé pour nos membres, ils couvrent tous les domaines traditionnels de l'EMSST. Pour rendre cette rubrique encore plus active, faites nous connaître vos coups de cœur en nous alertant sur ces livres. Nous avons besoin des informations suivantes pour faciliter la communication : le titre, l'auteur, l'éditeur, la collection (éventuellement) et de quelques mots motivant votre recommandation (à défaut la copie de la 4<sup>e</sup> de couverture fera l'affaire, même si ce texte sera moins personnel!).

Merci de votre aide à rendre Minerve encore plus vivante et réactive.

### **Avis de recherche.**

Nous sommes sans nouvelles de ces adhérents, dont nous donnons les dernières coordonnées connues. Peut-être serez-vous capable de nous aider à les retrouver?

GEY Albert 8 rue des Roblines 91 310 LINAS MONTLHERY  
GIRAUD Jean-Baptiste 24 Rue Lafayette 78000 VERSAILLES  
COL LARTIGUE 2 Rue St-Jacques 13006 MARSEILLE  
COL MARTIN Dominique MBDA 1 Rue Réaumur 92 358 Le PLESSIS-ROBINSON



Ce numéro spécial «Armée-Algérie» est le premier de la nouvelle collection que lance l'Association de Soutien à l'Armée Française (ASAF).

Il peut être commandé (7€50 port inclus) à l'ASAF 18 Rue de Vézelay 75008 PARIS.

L'ASAF dispose d'un site [www.asafrance.fr](http://www.asafrance.fr) et réalise un bulletin trimestriel «Engagement».

### **Facebook nouveau.**

Le QG du CRR Fr (Corps de réaction rapide/France) à Lille est désormais présent sur Facebook. Le dernier numéro de Matériel et Technique y est mis en ligne avec un commentaire associé : <http://www.facebook.com/CRRFr>

### **Cotisations**

Cette Lettre est la dernière occasion de vous rappeler que le trésorier attend la cotisation des retardataires.