



La Lettre de MINERVE

La lettre trimestrielle de Minerve est éditée par
l'Association de l'Enseignement Militaire Supérieur,
Scientifique et Académique

Lettre n° 12 - Novembre 2011

Nouvelles de l'EMSST

Par le Colonel PAUPERT

Cette *Lettre de Minerve* est consacrée à la présentation de la filière «Langues, Renseignement, Relations internationales» (LRRI). Celle-ci forme des officiers diplômés et brevetés afin de répondre aux besoins de l'armée de Terre comme de l'interarmées. Il convient de noter qu'une grande majorité des officiers formés dans cette filière a vocation à servir en dehors du BOP Terre [Budget Opérationnel Programme Budget total alloué à l'armée de terre incluant les RCS (rémunérations et charges sociales)]. Le Lieutenant-colonel Andrée ÉVRARD présente dans cette lettre l'ensemble de la filière, notamment en matière de métiers et emplois que les officiers formés ont vocation à tenir. Quelques témoignages et chiffres-clés viennent illustrer son propos. Mais auparavant, je souhaitais faire un *focus* sur l'EMSST à la rentrée 2011. Commençons tout d'abord par les journées de rentrée du CESAT.

Le 6 septembre 2011 après-midi, le Général de brigade Olivier JUMELET, commandant le Collège de l'enseignement supérieur de l'armée de terre (CESAT) depuis le 1^{er} août 2011, a présidé la séance inaugurale du cycle 2011-2012 à l'École militaire. Cet événement a rassemblé des autorités militaires, des présidents et directeurs d'établissements de l'enseignement supérieur, des membres de MINERVE, ainsi que les officiers stagiaires de l'Enseignement militaire supérieur, scientifique et technique et du Cours supérieur d'état-major.

Après un mot d'accueil prononcé par le directeur de l'EMSST, le Général de division (2s)VAR, ancien commandant du CESAT et directeur général de Minerve, a remis le prix Sabatier au Lieutenant-colonel DOSSÉ (FS: formation de spécialité académique au sein de l'EMSST, le plus souvent juste après l'École de guerre) et au chef de bataillon de RIBIER (DT: diplôme technique recevant une formation académique au sein de l'EMSST). Ces deux stagiaires ont achevé leur formation à l'été 2011 et se sont particulièrement illustrés au cours de leur scolarité par la qualité des résultats obtenus ainsi que par un projet novateur ou une action mettant en exergue les valeurs portées par l'armée de Terre et l'EMSST.

Puis, Monsieur Jacques LEGRAND, président de l'Institut national des langues et civilisations orientales (INaLCO), et le général JUMELET ont signé une convention-cadre de partenariat. Cet accord concerne les officiers brevetés ou diplômés techniques orientés vers une scolarité en langue rare de deux ans, qu'ils suivront à l'INaLCO. Ce document inédit vient de sceller plus de deux cents ans d'histoire commune au service de la politique étrangère et de défense de la France. Il sanctuarise également le dialogue régulier établi entre l'INaLCO et l'EMSST pour permettre la mise en place de cursus *ad hoc*, correspondant parfaitement aux besoins des armées.

Monsieur Jacques LEGRAND a ensuite prononcé le discours inaugural du cycle 2011-2012 pour l'ensemble des stagiaires du Collège de l'enseignement supérieur de l'armée de terre. Il a présenté une réflexion sur «l'appréhension des milieux complexes et changeants, par la connaissance des langues, des cultures et des civilisations, ou comment faire face à l'incertitude».

Le PAM 2010

Ils ont quitté l'EMSST: (3/1/1/1)

LCL du PONTAVICE, CBA DEPAY, CBA MILLOT (candidat CGA), MAJ VALLET, CCH BAROYER, Mme ADRAÏ.

Ils ont rejoint l'EMSST: (6/1/0/1)

LCL PERROT, LCL COLOMB et CBA CARRIERE (candidats CGA), CCD MARQUIE, CNE (F) MICHELOT, LTN (F) VIGOUREUX (fin janvier 2012), ADJ BELEGUIC, Mme TRINQUALE. (à/c du 15 septembre 2011).

La promotion 2010-2011: «un excellent cru»

L'année scolaire 2010-2011 a vu passer 203 stagiaires au sein de l'EMSST. Parmi eux, 141 étaient en scolarité au titre du DT et 62 au titre du brevet (BT et FS). Inscrits dans des scolarités prestigieuses et difficiles, tous les officiers ont brillamment réussi leur scolarité. Un tel taux de réussite conforte l'EMSST dans son statut de pôle d'excellence au profit de l'Enseignement militaire supérieur de l'armée de terre.

La promotion 2011-2012

Elle comporte 192 stagiaires répartis comme suit:

	EMS2		EMS1	Total
	FS	BTEAMS		
SI	33		75	108
LRI	24		10	34
SHS	11		28	39
CAT		11		11
Total		79	113	192

Il convient de noter que:

132 stagiaires entrent en scolarité en 2011;

38 stagiaires sont en 2^{ème} année;

11 stagiaires en 3^{ème} année;

3 stagiaires en 4^{ème} année;

32 stagiaires suivent tout ou partie de leur scolarité à l'étranger, sans compter les stages courts (inférieurs à un mois)

enfin, 8 stagiaires DT sont dispensés de scolarité.

Je leur souhaite une excellente rentrée scolaire ainsi que beaucoup de réussite et de satisfactions tout au long de leur scolarité.

Minerve est soutenue par la Fondation
Crédit Social des Fonctionnaires



La filière «langues, renseignement et relations internationales»

Par le Lieutenant-colonel Andrée ÉVRARD, responsable de la filière LRRI

À l'instar des deux autres filières de l'EMSST, la filière langues, renseignement et relations internationales (LRRI) vise à former selon des cursus optimisés des officiers destinés à occuper des emplois de conception technico-opérationnelle au sein d'organismes interarmées et de l'armée de terre.

En 2011, la filière compte 46 officiers stagiaires, dont 25 brevetés en formations spécialisées post-École de guerre et 21 en scolarités du diplôme technique. Ils représentent 23% des effectifs de la promotion 2011-2012.

La filière LRRI se distingue par quatre spécificités. Tout d'abord, il s'agit d'une filière réellement transverse, qui rassemble tous les métiers du renseignement: **imagerie spatiale, géographie, renseignement des systèmes d'information, renseignement intelligence économique, langues rares, relations internationales**. Par ailleurs, plus de la moitié des officiers composant la filière demeurent en formation pour plus d'un an. Ceci est toujours le cas en langues rares, et concerne généralement géographes et imagiers. La troisième spécificité de la filière est son empreinte géographique. Outre les formations qui se déroulent en région parisienne et en province, nous retrouvons des officiers stagiaires LRRI dans de nombreuses régions du monde: en Asie, dans les États de la Communauté des États indépendants (CEI): organisation intergouvernementale créée le 8 décembre 1991 qui rassemble 11 États postsoviétiques), dans le monde arabo-musulman, en Europe orientale, et régulièrement en Suisse. Enfin, cette filière s'est ouverte à l'interarmées à la rentrée 2011, en accueillant le premier officier breveté de l'armée de l'air en formation de langue arabe. Cette interarmisation devrait se poursuivre en 2012 avec l'arrivée des premiers officiers de la Royale dans cette même scolarité.

Trait commun avec les autres filières, la formation suivie à l'EMSST est réellement basée sur les besoins des futurs employeurs, avec lesquels nous demeurons en liaison permanente afin d'adapter de façon efficiente les cursus de formation, dans sa partie académique comme dans sa partie professionnalisante, par des stages d'application. 50% des officiers stagiaires de la filière LRRI ont vocation à servir en-dehors du BOP Terre.

Témoignages d'officiers formés au sein de la filière LRRI

➤ Par le Lieutenant-colonel Eric BALDECCHI - EMSST/BT langue arabe (2009-2012) à l'Institut national des langues et civilisations orientales (INALCO ou Langues O') - Actuellement stagiaire à l'École de Commandement et d'État-major d'Abou Dhabi (EAU).

Acquérir de solides compétences en langue et civilisation arabes impose une formation longue et particulièrement exigeante. Cette épreuve incontournable est néanmoins compensée par l'enrichissement personnel et professionnel que l'on peut en retirer. C'est en parfaite connaissance de cause que j'ai choisi en 2007 de suivre une formation de spécialité en arabe, à l'issue de ma réussite au concours du collège interarmées de défense (CID).

Ma formation a commencé en 2008 au CID par la mise en place de cours préparatoires. Il s'agissait pour moi d'une reprise, puisque j'étais déjà arabisant à Saint-Cyr. Elle a consisté en une succession quasi-ininterrompue de stages en métropole (École militaire à Paris, centre de formation interarmées au renseignement de Strasbourg) et à l'étranger (Égypte, Jordanie). Je retiendrai d'ores et déjà comme points d'orgue, l'obtention d'une licence des Langues O' et ma scolarité d'un an à l'école de commandement et d'état-major d'Abou Dhabi (Émirats Arabes Unis). Étudier l'arabe, c'est comme suivre des cours de piano au conservatoire. Il faut en faire tous les jours ! Depuis plus de trois ans, l'arabe m'occupe donc au quotidien et fait partie intégrante de ma vie. C'est donc bien plus qu'un choix de carrière.

Heureusement, cette formation est tout particulièrement enrichissante. Elle nous fournit les clés de compréhension de cette civilisation, par la connaissance approfondie de ses fondements historiques, culturels, religieux et linguistiques, tous ces facteurs étant d'ailleurs étroitement liés. Quelle réelle plus-value d'étudier, dans le texte, les références historiques du "Jihad" moderne ! Elle fut pour moi tout aussi gratifiante, puisque j'ai eu la chance de la rentabiliser, avant même de l'avoir terminée. Une première fois en 2010, lors d'une mission d'audit à l'école militaire des langues de Doha (Qatar) ; puis en novembre 2011, à l'occasion de l'accueil par le CESAT d'une importante délégation libyenne.

Les motivations ne manquent donc pas pour s'investir dans ces études difficiles, mais passionnantes. Un investissement qui développe tout naturellement notre esprit d'ouverture par la saine appropriation des débats inhérents au monde arabe. Un investissement qui a conduit nombre d'entre nous à produire du savoir, par la publication d'articles ou d'ouvrages de référence (Nota: le LCL Baldecchi a publié un manuel de langue arabe. Voir note de lecture page 4).

L'actualité récente du monde arabe a confirmé, si besoin était, tout l'intérêt de poursuivre nos efforts.

➤ Par le Capitaine Pascal SCHEVEILER - EMSST/DT renseignement intelligence économique (2009-2010) - DIEA en Intelligence économique à l'École européenne d'intelligence économique (EEIE-Versailles) et MBA à l'Institut Supérieur de Commerce (ISC-Paris).

Étranger au domaine comme à la discipline, mon orientation vers un DT renseignement et le suivi d'une double scolarité en intelligence économique (IE) constituaient un challenge professionnel et personnel pour lequel la curiosité puis l'intérêt l'emportèrent rapidement sur les difficultés estimées de cette entreprise.

À un rythme soutenu de conférences et séminaires, d'exercices pratiques et de missions bien concrètes au profit de sociétés clientes, ma formation académique commençait par un module appréhendant les fondements et logiques ainsi que la diversité du concept d'IE.

Fort de cette première approche, j'identifiais en second lieu le sujet d'un mémoire de fin d'études, lequel devait associer ma perception de cette discipline et son potentiel d'emploi dans le milieu militaire, notamment en opérations extérieures. J'organisais enfin mes recherches, exposés et travaux dirigés en droit, finances, lobbying européen et marketing international dans le but d'explorer toutes les dimensions du sujet.

Cette formation universitaire allait être complétée par les stages OREM 1 et 2 du Centre d'enseignement et d'études du renseignement de l'armée de terre (CEERAT), au cours desquels je relevais de nombreuses corrélations avec les méthodes utilisées en IE relatives à la mise en mouvement des connaissances et au raisonnement de problématiques pourtant bien différentes.

Très satisfait de ce cursus, j'en mesure régulièrement l'utilité en servant aujourd'hui un poste dans lequel ses enseignements et stages ont favorisé mon intégration, permis de me positionner comme force de proposition pour l'adaptation de structures intéressées par certains aspects de l'IE, et finalement contribué à définir une orientation professionnelle valorisante et particulièrement motivante.

➤ Par le Chef d'escadron Thibaut VAUTERIN - EMSST/DT Imagerie spatiale - Mastère2 «Signal, Imagerie et Applications» parcours Télédétection (2010-2012) et le Capitaine Thomas-Gérard JOUBERT EMSST/DT Imagerie spatiale - Mastère1 «Signal, Imagerie et Applications» (2010-2013) à l'université Paul Sabatier - Toulouse

Visant à former aux métiers de la conception et de l'exploitation des systèmes d'acquisition et d'analyse de signaux et d'images, le mastère SIA, dispensé à

l'université Paul Sabatier, se déroule sur deux ans. Il est spécialement dédié à l'étude de l'image et des signaux. Grâce à un enseignement à la fois diversifié et spécifique et à un environnement professionnel fortement implanté en région toulousaine, ce mastère permet aux stagiaires de l'EMSST d'acquérir de solides connaissances liées aux métiers de la télédétection, de la géomantique et de l'imagerie numérique. Les cours dispensés se répartissent en deux catégories. Les premiers sont plus particulièrement destinés à l'acquisition de connaissances générales sur l'image et le signal (traitement du signal, traitement et analyses des images, analyse statistique de données, informatique et base de données). Les seconds concernent plus spécifiquement les connaissances sur les capteurs, une étude plus approfondie du traitement des images (en particulier la vision par ordinateur) mais aussi les enjeux et les notions fondamentales liées à l'observation de la Terre et à la télédétection optique.

De plus, disposant grâce à l'«Aerospace Valley» d'un important pôle de compétitivité dans les domaines de l'aéronautique, de l'espace et des systèmes embarqués, des conférences assurées par des responsables du monde industriel, ainsi qu'un stage en entreprise de six mois en fin de mastère2 permettent à la fois de mener un projet dans un domaine de haute technicité mais aussi de nouer et/ou d'entretenir des liens professionnels avec d'actuels ou de probables futurs partenaires de la Défense.

De SIMAT à SIM@T: le Système d'Information de la M@intenance Terrestre

Le chemin parcouru

Conçu dans les années 1990, le système d'information de la maintenance de l'armée de Terre (SIMAT) est en cours de modernisation. Du fait de l'obsolescence de certains de ses composants techniques, la décision de modernisation a été prise début 2006. De plus, le contexte fonctionnel du système d'information subit des évolutions majeures qui doivent être prises en compte pour pérenniser les moyens de pilotage des activités de la maintenance des matériels terrestres.

- capacités d'échanges automatisés de données, en particulier avec le monde industriel dans le cadre du retour d'expérience, l'analyse du soutien logistique et le développement des marchés de prestation de maintenance ou d'approvisionnement;
- management de la «supply chain» qui couvre notamment la négociation de contrats d'objectifs entre les états major d'armées et de service, d'une part, et la SIMMT (*Structure Intégrée du Maintien en condition opérationnelle des Matériels Terrestres*) et ses maîtrises d'œuvre, d'autre part.
- L'accès en mode WEB permet de disposer de la base de données unique et donc d'offrir à chaque utilisateur une information à jour en permanence.

Le proche avenir

En octobre 2011, la mise en production de la gestion des demandes de distribution va être lancée.

Ces nouveaux logiciels reprennent et améliorent les procédures antérieures déjà connues. Ainsi les utilisateurs retrouveront facilement leurs repères et pourront transposer leurs activités assez facilement.

Ils prennent également en compte des concepts nouveaux:

Calendrier de déploiement des fonctionnalités de SIM@T

- le nouveau système de distribution assuré par la boucle zonale: livraison des rechanges aux ateliers stockeurs par un vecteur routier dédié;
- le cross-docking: le principe est de préparer, sans les entrer en stock au niveau du centre de distribution, les rechanges pour la réexpédition immédiate vers le magasin bénéficiaire. Cela représente un allègement important des tâches administratives;
- le rôle accru des pôles expertise-approvisionnement pour permettre d'analyser au plus près du besoin les demandes et choisir entre leur traitement normal si les rechanges sont disponibles ou, dans le respect des principes de la PEGP (*Politique d'Emploi et de Gestion des Parcs*), le recours au parc de gestion pour remplacer le matériel concerné.

L'avenir plus lointain

L'étape suivante du SIM@T sera celle de la gestion des référentiels avec la mise en place courant 2012 d'un référentiel unique et donc commun aux différents métiers des gestionnaires approvisionnement des services centraux, du catalogue et dans un avenir un peu plus éloigné des gestionnaires matériels complets.

SIM@T est, de manière irréversible, en route pour satisfaire les besoins de tous les acteurs du MCO des matériels terrestres y compris en interarmées. Dans des conditions délicates, tous les acteurs concernés sont mobilisés pour porter SIM@T en capacité de satisfaire les exigences du quartier fonctionnel du MCO terrestre pour lequel il est le SI central.

Fin 2013, SIMAT sera définitivement remplacé par SIM@T.

Quelques chiffres... 5.000 utilisateurs, 300.000 commandes de rechanges/mois, 16.000 faits techniques/mois 570.000 nomenclatures gérées.

2009	2010	2011												2012												2013
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
	Référentiel technique																									
	Gestion de la maintenance atelier & faits techniques																									
	Gestion demandes distribution et magasins																									

Notes de lecture

- An-Najm, 100 clés pour lire et comprendre la presse arabe

Du LCL BALDECCHI Éric, stagiaire breveté arabisant de l'EMSST, et de M. SAKR, professeur à l'EMSST

Au-delà de son intérêt strictement linguistique, cet ouvrage a la prétention de renouer avec la longue tradition des officiers arabisants. (*Ellipses marketing*, août 2011, 23€).

- Le monde arabe tel qu'il est

Du CES Arnaud LAFOLIE, stagiaire breveté arabisant de l'EMSST

L'auteur aborde avec méthode non seulement les structures ethniques ou politico-religieuses des pays, mais aussi des points tels que l'accès aux ressources naturelles et à la principale d'entre elles, l'eau.

- La Lettre des arabisants a le plaisir de vous annoncer la naissance de sa petite sœur, la *Lettre des persanophones*.

Une nouvelle publication d'officiers qui vient logiquement et utilement compléter leurs travaux.

Faire parvenir vos contributions au Chef d'escadrons Pierre DIONISI: dionisi.nolwenn@neuf.fr

- Dictionnaire des Télécommunications et de l'informatique appliquées à la Défense.

De Jean-Claude LALOIRE Édition de l'Harmattan

Avis de recherche

À la suite de changements d'adresse non notifiés, Minerve n'a plus aucun contact avec les adhérents ci-après:

- DELCOURT André, G(2S), BT 65 Armement
- DELPLANQ Jacques G(2S), DT 56
- DEVAUX Patrick, LCL, DT RI 99, RI
- LEBAS Jean, IC (H), DT Armement
- LEYGUE Laurent, CBA, BT 2007 Action publique
- MARROT Jean-Paul, G(2S), BT 75 Sociologie
- MARECHAL François, CES, BT 2008 Management
- MARTIN Dominique, COL (H), BT 85 Électronique
- PASCAL Bernard, LCL (ER), BT 90 Hongrois
- VELTEN Raymond, COL (H), BT 59 Armement

Merci à ceux d'entre vous qui peuvent nous aider à les retrouver

Le Bleuet de France lance sa nouvelle campagne de communication autour d'un nouveau slogan, «Aidons ceux qui restent», et choisit de donner la parole aux témoins, aux bénéficiaires directs de l'action sociale qu'il mène depuis plus de 80 ans maintenant:

Onze visages, onze parcours, onze belles personnalités qui se mobilisent afin de rendre plus visible l'action sociale menée, au quotidien, par le Bleuet de France auprès des jeunes et moins jeunes anciens combattants, des veuves de guerre, des pupilles de la nation ou encore des victimes du terrorisme.

Afin de mettre un coup de projecteur sur le Bleuet de France, **M. Marc Laffineur, Secrétaire d'État** auprès du ministre de la défense et des anciens combattants a donné le coup d'envoi de la prochaine campagne du Bleuet de France **le 26 octobre 2011**, à 16h30, au Cercle national des armées (Paris 8ème), en présence de certains des bénéficiaires photographiés.

Carnet rose

Naissance le 17/07/2011 de Guilhem chez le Commandant (stagiaire EMSST) et Madame Nicolas PRESSON

Récompenses

- Prix remis au CES GENNEQUIN Philippe – Stagiaire breveté en relations internationales de l'EMSST

Le 10 juin 2011, lors de la cérémonie de fin d'année du Command and General Staff College (Fort Leavenworth), ce stagiaire français a été nommé pour le prix Eisenhower (du meilleur officier international) et récompensé par le prix Arter-Darby (meilleur mémoire de mastère) par le Général Martin Dempsey, actuel chef d'état-major de l'armée de terre américaine.

Prix Sabatier

Ces prix, récompensant les éminents résultats obtenus au cours de leur scolarité, ont été remis lors de la journée de rentrée de l'EMSST:

- au Lieutenant-colonel DOSSE (dans le cadre du BT), par le Général de division Var, directeur général de Minerve et ancien commandant du Collège de l'Enseignement supérieur de l'armée de terre

- au Chef de bataillon de RIBIER (dans le cadre du DT), par le Colonel Paupert, directeur de l'EMSST

Pour cette scolarité, deux accessits ont été attribués:

- au Commissaire commandant GUIRONNET (dans le cadre du BT), 1° accessit

- au Chef de bataillon LOZINGUEZ (dans le cadre du DT), 2° accessit

L'annuaire électronique de MINERVE est (presque complètement) opérationnel. Il reste quelques fonctions de recherche avancée à implémenter. Vous pouvez néanmoins y accéder en allant sur le site de l'Association (www.asso-minerve.fr) et vous inscrire. Cela vous permettra de vérifier que les informations vous concernant sont bien à jour et exactes. Vous pourrez également rechercher d'autres anciens de l'EMSST et s'ils ont une adresse email les contacter en toute discrétion. Vous pourrez aussi nous aider en alertant certains camarades qui ne se sont pas inscrits et en les incitant à le faire. Cet annuaire est le vôtre et remplace définitivement le traditionnel annuaire papier que l'EMSST n'a plus les moyens de tenir à jour et diffuser.

La reconversion est une réalité pour Minerve. Des conventions ont été passées avec les principaux organismes de reconversion (ARCO, ACSE, reconversion dans la fonction publique). Une équipe spécialisée est en place et son réseau de contacts s'organise. Enfin un processus a été défini, pour que Minerve ne "doublonne" pas avec d'autres mais apporte une réelle plus-value pour ses membres. Si vous êtes intéressé, vous pouvez trouver plus d'informations sur notre site Internet (www.asso-minerve.fr) ou en envoyant un message à: reconversion@asso-minerve.fr.

Le mot du trésorier: n'attendez pas Noël pour régler votre cotisation (si ce n'est pas encore fait et si vous ne la payez pas par virement automatique).

Carnet gris

- Le Général Daniel CLÉDIÈRE (artilleur, BT armement) nous a quittés le 7 juin 2011

- Le Colonel Jean ROUBERT (fantassin, BT cambodgien) nous a quittés le 24 juin 2011.